

AŞAĞIDA YAPTIĞIM SUNUMUN TAM VE DOĞRU ANLAŞILMASI İÇİN



**Kalkınma Kurulu Başkanlığı Sunumumu sunmadan önce Doğu Marmara
Kalkınma Ajansı (MARKA) ile ilgili bilgileri anlatmalıyım;**

Kalkınma ajansları 5449 kanun numarası ile 25.01.2016 tarihinde kabul edilmiş ve 08.02.2006 tarih ve 26074 sayı ile resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca 2009/15236 sayılı Bazı Düzey 2 bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında karar ve mevzuatlar 27/07/2009 Sayılı resmî gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kalkınma ajansları bir tek ili kapsadığı (İstanbul, Ankara, İzmir vb.) gibi 3 ili 4 ili de kapsayan Kalkınma ajansları vardır.

TR42 Doğu Marmara kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, ajansın karar organıdır. Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova illerini kapsamaktadır. Bu Ajansın Yönetim Kurulu 18 kişiden oluşmaktadır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan vekilleri Vali'lerinden seçilerek oluşur. Benim Kalkınma Kurulu başkanı olduğum dönemde hatırladığım kadarı ile:

Kocaeli Valisi Sn. Ercan Topaca, Sakarya Valisi Sn. Mustafa Büyük, Düzce Valisi Sn. Vasip Şahin, Bolu Valisi Sn. İbrahim Özçimen, Yalova Valisi Sn. Esengül Civelek

Benim Kalkınma Kurulu başkanı olduğum dönemde görevde olan: (bir kısmı halen görevde) Kocaeli BBB Sn. İbrahim Karaosmanoğlu, Sakarya BBB Sn. Zeki Toçoğlu, Düzce Belediye başkan Sn. İsmail Bayram, Bolu Belediye Başkanı Sn. Alaaddin Yılmaz, Yalova Belediye Başkanı Sn. Yakup B. Koçak,

Kocaeli Sanayi odası başkanı Sn. Ayhan Zeytinoğlu, Sakarya Ticaret ve Sanayi odası başkanı Sn. Mahmut Kösemusul, Düzce Sanayi ve Ticaret Odası başkanı Sn. Metin Büyük, Bolu Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı Sn. Emin Semercioğlu, Yalova

Ticaret ve Sanayi Odası başkanı Sn. Celalettin Özel ile şimdi isimlerini hatırlayamadığım, Ajansın yetki alanları içindeki illerin İl genel meclis başkanları ile birlikte aynı kurumda görev yapmaktadırlar. Kalkınma Kurulu Başkan olarak Bende bu yöneticilerle birlikte çalıştım.

Kalkınma ajanslarında icra organı genel sekreterliktir. Genel sekreter Yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Kuruluş kanununun 8. Maddesinde “Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arası işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.”

“Kalkınma kurulu illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda en fazla yüz üyeden oluşur.”

“Kalkınma kurulu, yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasından bir Başkan ve birde Başkan vekili seçer. Başkan ve Başkan vekilinin görev süresi iki yıldır.”

Kalkınma kurulunun yüz kişi bölgedeki en üst düzeyde kurum ve kuruluşlar tarafından temsil edilmektedir. Bu kurumlardan da en üst düzeyde yetkili ve etkin kişilerce de temsil edilmektedir.

2011 yılında ikincisi yapılan kalkınma kurulu toplantısında, Gebze Ticaret Odası Başkanı Nail Çiler ve Bir önceki dönemde Kalkınma Kurulu başkanı olan Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu’nun önerisi ve teklifi ile tek aday olarak katıldığım toplantıda katılımcıların oylarının tamamını (Oybirliği) alarak Kalkınma Kurulu Başkanı seçildim.

Başkanlık yaptığım iki yıl boyunca yetkilerimizin ve imkânlarımızın el verdiği düzeyde çok sayıda Çalıştaylar, yaparak çıkan sonuçlarını (bireylerin ortak bir konu üzerinde çalışmalarını, düşünmelerini ve öğrenmelerini sağlayan uygulamalı bilimsel öğretim) . Projelerini hazırlayarak yönetim kuruluna sunduk.

İkinci dönem için yapılan iki turlu seçimde Kalkınma Kurulu üyelerince 84 oy kullanıldı. Birinci turda elenen Kocaeli Sanayi Odası Başkanı ve Kocaeli’ni temsil eden kalkınma kurulu üyeleri, Ben Kocaeli’ne bağlı Gebze Ticaret Odası temsilcisi

iken Kendi illerinden birisi yerine, ikinci turda Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası meclis başkanını desteklediğinden, Ben ilk turda aldığım oyların üzerine iki oy ilave ile 40 oy aldım. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası meclis başkanı 44 oy alarak kalkınma kurulu başkanı bende Kalkınma Kurulu Başkan vekili seçildim.

Kalkınma kurulu Başkan vekili olduğum bu süreçte Yönetim Kurulu toplantıları dâhil Kalkınma kurulunun hiç bir faaliyetine ve aktivitesine katılmadım. 2013 sonrası hiç katılmadım.

Yukarıda anlattığım seçim süreçleri tamamen kendi gayret ve çabalarım ile gerçekleştirilmiş olup tüm kurum ve kuruluşlarla bizzat görüşerek projelerimi anlatarak gerçekleştirdiğim bir çalışmadır.

Kalkınma Kurulu başkanı olduğum dönemde, Başkan ve başkan vekili seçiminde bir önceki dönemde yaptığım çalışmaları, Kalkınma kurulu üyelerine faaliyetlerim adı altında faaliyet raporu olarak bir sunum hazırlayıp kalkınma kurulu üyelerine sundum.

Benden öncede, öğrendiğim kadarıyla benden sonraki dönemlerde de benim çalışmalarına benzer herhangi bir çalışma yapılmadığı gibi ilgili birimlerden öğrendiğim kadarıyla hiçbir çalışma yapılmadığıdır.

Aşağıda verdiğim 2011-2013 dönemi özetle çalışmaları anlatmaya çalıştığım 02 Ekim 2013 tarihli sunumu şimdide sizlerin bilgisine sunuyorum.



**T.C.DOĞU MARMARA KALKINMA
AJANSI
Kalkınma Kurulu Çalışmaları
(2011 – 2013)**

**Halit Uçar
Kalkınma Kurulu Başkanı
02 Ekim 2013**



Sunum İçeriği

1. 2011-2013 Dönemi Kalkınma Kurulu Toplantıları Gündemleri
2. İl istişare toplantıları
3. BGUS (Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi) Çalıştayı



1. 2011-2013 DÖNEMİ, KALKINMA KURULU TOPLANTILARI GÜNDEMLERİ



2011 Yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu'nda (22 Ağustos 2011) dönemin Kalkınma Kurulu Başkanı Sn. Ayhan Zeytinoğlu'nun TOBB tarafından Ajans Yönetim Kurulu üyesi olarak görevlendirilmesi nedeniyle boşalan Kalkınma Kurulu Başkanlığı için yapılan oylama neticesinde tek aday olan Sn. Halit UÇAR 2 yıl süre ile Kalkınma Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir.





2011/ II. Kalkınma Kurulu Toplantısı – Ağustos, 2011



MARKA
 DOĞU MARMARA
 KALKINMA AJANSI

Kurul Gündemi:

- 2011 Yılı 6 Aylık Ara Faaliyet Raporu
- 2011 Yılı Mali Destek Programları başvuruları ve sonuçları
- 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği başvuruları ve sonuçları

hakkında kurula bilgi verilmiştir.





2012/ I. Kalkınma Kurulu Toplantısı – Şubat, 2012



MARKA
 DOĞU MARMARA
 KALKINMA AJANSI

Kurul Gündemi:



- 2011 Yıllık Faaliyet Raporu
- 2010 Yılı Mali Destek Programları tanıtım filmi
- Başvuru döneminde olan 2012 Yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteğinden yararlanılması
- Ajans tarafından yürütülen bölgesel kapasite geliştirme faaliyetleri ve verilen eğitimler
- 2011 Yılı Ajans İç Denetim Raporu ve 2012-2014 Ajans İç Denetim Planı hakkında kurula bilgi verilmiştir.



2012/ II. Kalkınma Kurulu Toplantısı – Haziran, 2012

Kurul Gündemi:

- 2011 Yılı Bağımsız Dış Denetim Raporu
- 2012 Yılı 5 Aylık Ajans Faaliyet Raporu
- 2012 Yılı Destek Programları
hakkında kurula bilgi verilmiştir.
- Kurulun ardından anayasal düzende bölgesel kalkınma üzerine bir çalıştay düzenlenmiştir.



Yeni Anayasa Temelinde Kalkınma Kavramı ve Bölgesel Kalkınma Anlayışı Beyin Fırtınası

«Yeni Anayasa Temelinde Kalkınma Kavramı ve Bölgesel Kalkınma Anlayışı» konulu beyin fırtınası alanında uzman akademisyenlerin moderatörlüğünde katılımcıların gruplandırılmasıyla oluşturulan kümelerin fikirlerinin alınmasıyla gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda elde edilen sonuçları içeren «Sonuç Raporu» hazırlanmıştır.





Yeni Anayasa Temelinde Kalkınma Kavramı ve Bölgesel Kalkınma Anlayışı Beyin Fırtınası



Çalıştayda ortaya çıkan bazı önemli öneriler:

- Bölgesel potansiyellere vurgu yapılmalıdır. Ülkemizde her bölgenin farklı kaynakları, gelişme alanları üstün ve zayıf yönleri gözetilmelidir. Kıt kaynakların en etkin şekilde tahsis edilmesi kalkınmanın sürdürülebilirliği açısından elzemdir. Bölgesel gelişme potansiyelleri iyice araştırılmadan gerçekleştirilecek kaynak transferleri ülke kaynaklarının heba olması anlamına gelecektir.
- Yeni trendler gözetilmelidir. Anayasa ulusal ve bölgesel kalkınma açısından önem arz eden gelişmeler karşısında karar alıcıların zamanında karar alabilme inisiyatifi desteklenmelidir.
- Anayasa maddeleri çok gereksiz ayrıntıları içermemelidir. İfadeler çok net ve anlaşılır olmalıdır. Ancak önemle vurgulamak gerekir ki, net ifadeler klişeleşmiş sloganlar olarak değerlendirilmemelidir.
- Anayasa doğal zenginliklerimizin iktisadi anlamda ifade edebilmesi için etkin adımların atılması teşvik edilmelidir.
- "Beşeri sermaye iktisadi kalkınmanın asli unsurudur" ilkesi anayasa yer almalıdır. Bu anlamda, devlet yetişmiş insan gücümüzün dışarıya göçünü (beyin göçünü) engelleyecek etkin tedbirleri alabilmelidir.



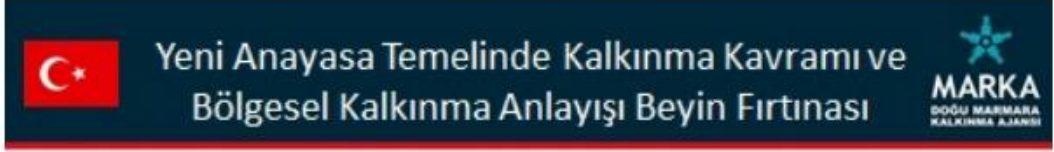
Yeni Anayasa Temelinde Kalkınma Kavramı ve Bölgesel Kalkınma Anlayışı Beyin Fırtınası



Çalıştayda ortaya çıkan bazı önemli öneriler:

- Genelde kamu yönetimi ve özelde ekonomi yönetimi açık, şeffaf ve hesap verebilir nitelikte olmalıdır.
- Anayasa sadece siyasal partiler arasındaki uzlaşmanın bir belgesi olmamalıdır. Bütün toplumsal kesimlerin talepleri dikkate alınmalıdır.
- İnsan odaklı anayasa, adil gelir dağılımı, adil eğitim sistemi, eğitimde fırsat eşitliği ve cinsiyet ayrımcılığının olmaması gibi hususları içermelidir.
- Çevre ve tabiata duyarlılıktan taviz verilmemelidir. Kalkınma politikalarını belirlerken ve uygulama sürecinde çevrenin korunması en temel öncelikler arasında yer almalıdır. Gelecek nesilleri düşünmeden çevreye zarar veren üretim alanlarının desteklenmesi orta uzun vadede kalıcı negatif dışsallıklara zemin hazırlayacaktır.
- Sürdürülebilir kalkınmanın en önemli bileşenlerinden birisi Çevrenin korunmasıdır. "Çevre korunmasına ilişkin hükümlere anayasal metinlerde yer verilmesi birçok açıdan önem taşımaktadır.





Çalıştayda ortaya çıkan bazı önemli öneriler:

- Yerel talepler dikkate alınmalıdır. Makro düzeyde hedefler belirlenirken, yerel ve bölgesel farklılıklar, potansiyeller, eşitsizlikler vb. gözetilmelidir. Kamu hizmetlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılması açısından devletin ademi merkezîyetçi bir yapıda olması gerekmektedir. Merkezi yönetimin yerel ihtiyaçları, yerel zenginlikleri ve yerel potansiyeli net olarak görme şansı zayıftır.
- Kalkınma ajanslarının yabancı yatırımcılar için etkin bir danışma merkezi olması sağlanmalıdır. Bu konu anayasada çok ayrıntılı bir şekilde yer alamayabilir. Ancak ajansların bu yöndeki rolleri güçlendirici düzelmelere mutlaka gidilmelidir. Ajanslar, bölgesel potansiyellerin ortaya çıkarılması, yabancı ve yerli yatırımcıların araştırılması konularında etkin rol üstlenmelidir.
- Yerel kalkınma sürecinde ajanslar, üniversite, kamu kurumları, sanayi ve ticaret kuruluşları ve yerel idareler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesinde aktif rol almalıdır.



Anayasa hazırlıklarında yer alabilecek nitelikte bazı örnek ifadeler aşağıdaki gibidir:

“Devlet, girişimciliği, rekabetçiliği, yenilikçiliği, teknoloji geliştirmeyi ve yerel ve yabancı yatırım ortaklıklarını teşvik edecek, bölgesel gelişme potansiyellerini harekete geçirecek, küresel piyasalardaki arz ve talep dinamiklerine duyarlı bir üretim yapısını tesis edecek ve aynı zamanda tabiata zarar vermeyen bir kalkınma politikası uygular ve bu yönde gerekli tedbirleri alır”.

Elde edilen sonuçlar Çalıştayın ardından Anayasa Hazırlama Komisyonu’na resmi olarak iletilmiştir.





2013/I. Kalkınma Kurulu Toplantısı – Mart, 2012



Kurul Gündemi:

- 2012 Yıllık Ajans Faaliyet Raporu
- 2012 Yılı İç denetim Raporu
hakkında kurula bilgi verilmiştir.
- Kurulun ardından «Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı» konulu bir çalıştay düzenlenmiştir.





Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı





«Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı» Ajans uzmanlarının moderatörlüğünde katılımcıların il bazında gruplandırılmasıyla oluşturulan masalarda paydaş fikirlerinin alınmasıyla gerçekleştirilmiştir.

Odak gruplarda elde edilen sonuçlar il bazında «katılımcı planlama sonuç raporları»nda yer almaktadır.





Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı – KOCAELİ MASASI



Kocaeli masasında kamu, üniversite ve stk'lardan olmak üzere 22 temsilci yer almıştır.

	Hemfikir Olunan Sorun Başlığı
1	ULAŞIM VE LOJİSTİK SORUNLARI
a	Organize Sanayi Bölgesini (Çayirova-Göztepe - arası) TEM'den çıkış verilmesi (denetimlendirilsin)
b	Ulaşım ve lojistik konusu
c	Dünyada stratejik bir konumda bulunan ilin liman-otopoli, demiryolu bağlantısı gibi ihtiyaçlara cevap veremeyen bir yapıda olması ve bununla bağlantılı alt yapı sorunlarının bulunmaması
d	Ulaştırma imkânlarının ve lojistik potansiyelinin yeterince kullanılmaması
e	Kent içinde yaşanan otopark yetersizliği sorunu
f	Deniz ve kara ulaştırmanın yeterince entegre edilememiş olması
g	İlçelerin ortasından geçen yolların yer altına alınması ve ya yapıldıktan geçilmesi gerekirken
h	Hava ulaştırmanın daha aktif bir hale getirilmesi
i	Organize Sanayi Bölgesi ile Kocaeli ile liman arası demir yolu bağlantısının olmaması
2	KENTLEŞME SORUNLARI ve KENTSEL DÖNÜŞÜM
a	Denize olan ilgisizlik, denizin faydalarını anlatamıyoruz, spona ilgisizlik
b	Yapılaşmanın planlanmadan, hızlı geçtikten sonra kaybolması: çarpık yapılaşma
c	Kentsel Dönüşüm, erişilebilir mesafelerde sosyal alt yapı alanları
d	Dönüşüm ilanesinden yatırım yatırımın kaldırılarak sadece OSB olması
e	İmar uygulamaları farklılık: coğrafik süzgeçine uygun mimari çalışma yapılmaması
f	Erişilebilir küçük kent markaları
g	Mekânda farklı gelir gruplarının bir arada olmaması
h	Taahhüt binaların onarılarak kullanıma açılması
i	Kocaeli'nin ilçeleri ile entegrasyonunun daha sıkı hale getirilmesi
j	İlde bulunan doğal güzelliklerin öne çıkarılması amacıyla projeler geliştirilmesi uygulanması ve gerekli tesislerin yapılması
k	Sanayinin kontrolsüz gelişmesi, OSB'ler boy boy ilanı dışında sanayi alanlarının oluşturulması
l	Kocaeli sanayi hayatının çıkarılması



Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı – SAKARYA MASASI



Sakarya masasında kamu, üniversite ve STK'lardan olmak üzere 8 temsilci yer almıştır.

	Hemfikir Olunan Sorun Başlığı
1	Depremsellik, Kentsel Dönüşüm Gereksinimi ve Yayılma Sorunları
2	Tarım Arazilerinin Korunması, Arazi Kullanım Sorunları
3	Turizm Potansiyelinin Değerlendirilememesi ve Altyapı Eksikliği
4	Kentlilik Kültürünün Olmaması ve Kentsel Yaşam Sorunları
5	Nitelikli İşgücü Eksikliği
6	Üniversite-Sanayi İşbirliği Olmaması
7	İlde Üretim Yapan Firmaların Merkezlerinin Dışarıda Olması ve Verginin Kaybı
8	Trafik Sorunu
9	Ortak Akıl Eksikliği
10	Çevre Korunması ve Yatırım Eksikliği



Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı – KOCAELİ MASASI



Kocaeli masasında kamu, üniversite ve stk'lardan olmak üzere 22 temsilci yer almıştır.

3	EĞİTİM ve SOSYAL ALTYAPI SORUNLARI
a	Eğitim alanında alınan başarısız sonuçlar
b	Nitelikli işgücü arzının yetersiz olması
c	Mesleki eğitimin OSB'lere dahil edilmesi
d	Meslek lisesi eğitim içerikleri yeniden düzenlenmeli
e	Kocaeli'deki üniversitelerin OSB sanayi bölgeleri içine irtibat ofisleri vb. açılması
4	DİĞER SORUNLAR
a	Kümelenme çalışmalarının yapılması
b	Sanayinin rehabilite edilmesi
c	Gıda sektörünün stratejik sektör kapsamına alınması
d	Kandıra ilçesinin teşvik kapsamında 5. Bölge olarak değerlendirilmesi
e	Ağır bürokrasi
f	Afet yönetimi söz konusunun gözden geçirilerek, gerekli önlemlerin alınması
g	Kocaeli bilgi veri tabanı olmaması



Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı – DÜZCE MASASI



Düzce masasında kamu, üniversite ve stk'lardan olmak üzere 7 temsilci yer almıştır.

Çalışmada belirlenen Düzce ilinin öncelikli müdahale gereken alanları aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

- Sanayi alanlarının ve kullanım şekillerinin il düzeyinde planlanması gerekmektedir.
- Turizm altyapısının iyileştirilmesi ve turizmin çeşitlendirilmesi gerekmektedir.
- Arıtma tesisi başta olmak üzere il düzeyinde altyapı hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir.
- Tarımsal potansiyelin tespiti ve mevcut tarımsal verimliliğin artırılması gerekmektedir.
- İl Düzeyinde planlama sorunu bulunmaktadır. Bazı alanlarda yeni planların yapılması, bazı alanlarda ise yapılmış olan planlara uyulması, eyleme geçilmesi gerekmektedir. Ulusal ve yerel planlar eyleme dökülmelidir. Stratejik planlama anlayışının hakim kılınması ve uygulanması gerekmektedir.



Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı – BOLU MASASI



Bolu masasında kamu, üniversite ve STK'lardan olmak üzere 11 temsilci yer almıştır.

	Hemfikir Olunan Sorun Başlıkları
1	Tevvik Sorunu; Bolu'nun 2. Bölge'de yer alması. a) SEGE'nin ele aldığı kriterlerin gözden geçirilmesi
2	Bolu'nun Turizm Master Planı'nın olmaması a) Turizm için konaklama tesislerinin yetersizliği (yatak sayısı)
3	Çevre Sorunları a) Tavuk atıklarının çevreyi kirlenmesi (Hava-Su-Toprak) b) Su kaynaklarının kirlenmesi ve tükenmesi c) HES inşaat ve kurulum sonrası denetim yetersizliği
4	Demiryolu ağının Bolu'dan geçmemesi sorunu (İsmetpaşa-Mudurnu bağlantısı)
5	Bolu'da tarım ve hayvancılığın desteklenmemesi a) Toprak toplulaştırması ve miras hukuku sorunu b) Bolu'nun göç veriyor olması (Özellikle köylerden ilçeye, ilçelerden merkeze)
6	Yatırıma uygun arazi olmaması sorunu (%60'a yakını orman, mera vb. arazi olarak belirlenmiş)
7	Gençliğin sosyal yaşama entegrasyonunu artıracak mekan + araçların olmaması; eksikliği sorunu (Barınma da dahil edilebilir)
8	Üniversite-Sanayi işbirliği eksikliği sorunu
9	Bolu'da STK ların karar mekanizmasında yeterli etkinlikte olmaması



Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı Çalışma Toplantısı – YALOVA MASASI



Yalova masasında kamu, üniversite ve STK'lardan olmak üzere 6 temsilci yer almıştır.

	Hemfikir Olunan Sorun Başlıkları
1	Şehir içi ulaşımda sıkıntılar
2	İstihdam yaratacak yatırım eksikliği
3	Tarım alanlarının imara açılması ihtimali
4	Turizmde tesisleşme ve hizmet kalitesinin yetersizliği ve tanıtım eksikliği
5	Göç ve hızlı nüfus artışına bağlı sosyal sorunlar
6	Yaşanabilir ve güvenilir şehirleşememe
7	Sanayi ve taşıocaklarından kaynaklı çevre sorunları
8	Sağlık altyapısı yetersizliği
9	Nitelikli ve vasıfsız işsizlik



2. İL İSTİŞARE TOPLANTILARI



SAKARYA- 28 EKİM 2011 – SAKARYA SERDİVAN TUNATAN TESİSLERİ

DÜZCE- 17 KASIM 2011 – DÜZCE GÖSTERİŞLİ OTEL

BOLU- 24 KASIM 2011 – BOLU – KÖROĞLU OTEL

YALOVA- 01 ARALIK 2011 – YALOVA UYGULAMA OTELİ

KOCAELİ- 14 ARALIK 2011 – KOCAELİ ANTİKKAPI RESTORAN



SAKARYA İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER

- Kamu kurumları ve yerel yönetimlerden toplam 20-25 kişiden oluşan proje grubunun oluşturulması ve bu grubun eğitimin yanı sıra proje ziyaretleri gibi metotlarla tecrübesinin artırılarak ortak projeler üretilmesi,
- Kalite yapılanmasının STK'ları da kapsaması,
- Afet konusunda özellikle envanter çalışması ve illerin koordinasyonu alanında çalışmalar yapılması,
- Tarım alanında desteklerin verilebilmesi ve kat sınırnın yerleşim alanlarını genişleterek tarım alanlarının azalmamasına özen gösterilmesi,
- MÜSİAD gibi kurumların raporlarının da Ajans çalışmalarında kullanılması,
- Turizm ve özellikle termal turizm alanında teşvikler sağlanması,
- Ara eleman sorunun çözümü için sanayicilerle birlikte işbirliği yapılması,
- Sakarya YDO'nun bağımsız bir binada olmasının gerektiği vurgulanırken bazı kurul üyelerinin de bu konuda mevcut durumun daha yararlı olduğu yönünde görüşleri olmuştur.



DÜZCE İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER- I

- MARKA tarafından Teknoparka verilen desteğin çok önemli olduğu,
- Gölyaka'da tanınm açısından önemli potansiyelin olduğu ve yaklaşık 5 milyon USD'lik yatırım geldiği,
- Katı atık tesisinin kurulması yönünde projelerin olduğu, bu açıdan Brezilya'daki tesisleri incelendiği ve MARKA'nın yönlendirmesi ile gelen yatırımcıların değerlendirildiği,
- Düzce yeni kent merkezinin şekillenmesinde MARKA'nın önemli rol üstlenmesi gerektiği,
- Melen Çayı projesinin zararlı yatırımlar açısından önemli bir kontrol mekanizması olduğu,
- Akçakoca'da turizm kenti vizyonuna uymayan bir imar planı olduğu ve bunu değişmesi gerektiği ayrıca yapılan akademik çalışmalar neticesinde Karadeniz'de 5 ay deniz turizmi yapılabileceği ve Milli Takımlar Turistik tesislerinin bu alanda ilk olduğu,
- Gelecek dönemde Akçakoca'nın Düzce'nin yeni kent merkezi olmasının tahmin edildiği ve araçsız Akçakoca için çalışmaları yapıldığı,
- Yedigöller'e Düzce'den de turları yapılabileceği ve Topuk Yaylasının da bölge turizmine önemli katkı yaptığı,
- Ev pansiyonculuğunun geliştirilmesi gerektiği
- Düzce markalarının yaratılması gerektiği ve Batı Karadeniz Eskişehir bağlantısının Göynük üzerinden yapılması durumunda Düzce'nin daha çok uğrak yeri olacağı,

DÜZCE İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER- II

- Fındık üretiminin önemli olduğu ve üreticinin bilinçlendirilmesi gerektiği ve fındığın yanında ceviz, kestane, ıhlamur gibi ürünlerin de üretiminin yaygınlaştırılması ayrıca bu üretimlerin çikolata ve kestane ürünlerinde markalaşması gerektiği,
- Efteni otel sorunun bir an önce çözülmesi gerektiği,
- Barajların Düzce iklimi üzerindeki muhtemel etkileri üzerine çalışılması gerektiği,
- OSB'lerin daha verimli, kümelenme anlayışına uygun yapılması ve ıslah OSB'lerin bir an evvel kurulması gerektiği,
- Teşvik kanunun değişmesi ile Düzce'nin avantajını yitirdiği ve bunun analizinin yapılması gerektiği,
- İlçelerde bulunan yüksek okulların altyapı sorunlarının çözülmesi gerektiği,
- Bolu Dağı'nın başka turizm türleri ile tekrar canlandırılması gerektiği,
- İldeki kurumlarının proje yazma kapasitelerinin artırılması gerektiği,
- Düzce için Toprak Analiz Laboratuvarı ve Toprak-Su Analiz Laboratuvarı kurulması gerektiği ve bunun yaklaşık bütçesinin 350 Bin TL olduğu
- Düzce Üniversitesi'nde Ziraat Fakültesinin kurulmasının ve bilhassa üretilen ürünlerin pazarlanması açısından özel çalışmaların yapılması gerektiği,



DÜZCE İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER- III

- Büyük çiftliklerin yanında aile hayvancılığının da teşvik edilmesi gerektiği,
- Başlıboş köpeklerin de önemli bir sorun olduğu
- Yapılması planlanan barajın rafting parkurunu olumsuz etkileyeceği
- İlde hayvan tesisleri ile İSKİ arasında hayvan atıklarının depolanması ve kontrolü açısından önemli sorunlar olduğu,
- Bugüne kadar MARKA ve Ofisin faaliyetlerinden oldukça memnun olunduğu vurgulanmıştır.





BOLU İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-I

- MARKA Yönetim Kurulu'nun Kalkınma Kurulu ile daha sık görüşerek görüş alması gerektiği ve şu anda Yönetim Kurulu ile Kalkınma Kurulunun dışından birbirinden bağımsız çalışmalarına yönelik izlenim olduğu, kalkınma kurullarına birlikte hareket edilmesi gerektiği,
- Bolu'daki küçük ölçekli çevre düzeni planlarının yapılmasında MARKA destek olabilir mi,
- Proje hazırlanmasında MARKA tarafından yönlendirme yapılması gerektiği,
- Bolu'nun %62'sinin orman olduğu ve bu konuda ileriye yönelik proje yapılması gerektiği,
- Bolu'nun batı Karadeniz'de turizm gelirleri ve turist sayısı ile birinci sırada olduğu, toplam 6250 ve bakanlık onaylı 3300 yatak kapasiteli tesis bulunduğu, Şart ve Kartalkaya'da yeni oteller açılacağı ve 2 yıllık bir çalışma sonucunda ilin kültür envanterinin hazırlandığı,
- Kent Konseyleri yarışmasında MARKA ödeme sistemi yüzünden bazı projelerin atıl yürüdüğü,
- Bolu'da bir KSS kurulumu için bir çalışma başlatıldığı ancak bunun sanayi sitesi olması üzerinde görüşler olduğu ve bu kişilerin %42'sinin ruhsatsız olduğu,
- Kss nin taşınmasının bütün esnaf için çok zor olacağı, güzel ve uygun bir teşvik olması durumunda oradan taşınmanın hızlanabileceği, başka yerlerde bu konuda örnekler olabileceği ve incelenmesi gerektiği,

BOLU İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-II



- Kalkınma Ajansı'nın amacının proje yazma kapasitesi düşük yerlere katkıda bulunmak olması gerektiği,
- Gerede OSB 52 parseli olan ama 4 tane işleyen işletmesi olan bir OSB olduğu, özellikle ilçelerin kalkınması için çalışma yapılması gerektiği, OSB'nin o kadar imkanları olmasına rağmen yeterli ilginin olmadığı,
- MARKA sayesinde bugüne kadar alınmayan eğitimlerin alınabildiği ayrıca nitelikli kalkınmaya yönelik ilave çalışmalar yapılması gerektiği vurgulanmıştır.



YALOVA İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-I



- MARKA destek programlarında yalnızca bir başvurunun değerlendirilmesinin proje yazma kapasitesi yüksek kurumlar açısından handicap olduğu,
- MARKA'nın sosyal projelere de destek vermesi gerektiği,
- Yalova'nın diğer illere göre daha az kaynak kullandığı ancak bazı katılımcılara göre bunun proje yazma kapasitesi bağlı olduğu için normal karşılanması gerektiği,
- Yalova'nın yaşlı dostu kent olma özelliğinin desteklenmesi gerektiği ve bu konuda proje başvurusunda bulunduktan geçen dönem başarısız olan proje için tekrar başvuruda bulunulacağı,
- YDO uzmanlarının faaliyetlerinden memnun olduğu ve sürekli irtibat halinde olabildikleri,
- Yalova'nın konumundan yeterince istifade edemediği ve kongre turizmine önem verilmesi gerektiği,
- Her gelen yeni yatırımda kurumlardan tepki geldiği ve bu yatırımların engellendiği ve bu yatırımlar için sağlıklı tartışma ortamlarının bile oluşturulmadığı ve bu önyargının giderilmesi için çalışmalar yapılması gerektiği,
- Çiçekçiliğin altın çağına bittiği ve üretimin sebzeğe kaymaya başladığı, kesme çiçekçiliğin 20 dönüm üzerinde karlı olduğu bu nedenle saksı çiçekçiliğinin bilhassa Çiçekçilik OSB çalışmalarına hız verilerek desteklenmesinin gerektiği,



YALOVA İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-II



- VOPAK firması için ÇED sürecinin durdurulma kararının alındığı ancak 6 ay sonra tekrar başvurabileceğinden süreci yakından takip edilmesi gerektiği,
- Yalova'da arazilerin parçalanmış olduğu 50 dönüm üzerinde arazi bulmanın zorluğu ve özellikle yetiştiriciler için arazilerin parçalanması nedeniyle arazilerin birleştirilmesi gerektiği,
- Köprü için istismak edilen alanlarda çiçek yetiştiricilerinin arazilerinin olduğu ve kurulması planlanan OSB'nin ağır ilerlemesi nedeni ile TİGEM arazilerinin çiçek yetiştiricilerine verilebileceği,
- Toplantıların senede en az bir kez tekrarlanması gerektiği ancak gündemin önceden belirlenmiş olması gerektiği,
- Kılıç Köyünde sanayi alanlarıyla ilgili fizibilite çalışması yapılması,
- Destek programlarında ajans uzmanlarının daha açık olması gerektiği,
- İl Özel İdare'nin hemen hemen tüm yatırımlardan sorumlu olduğu ancak 6 Milyon TL bütçenin bunun için çok az olduğu,
- 2011-2015 dönemi için hazırlanan İl Stratejik Planında ve MARKA'nın sağladığı uzman desteği ile plana sunduğu katkının önemli olduğu,
- Plan ile taşocağı kurma talebi bulunan pek çok alanın engellendiğini ve Yalova ilindeki taşocağı sayısının mevcutlarla sınırlandırıldığı,



YALOVA İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-III

- Yalova'nın 1995 yılında il olduğunu ancak il olmanın temelinde bulunan eşraf kültürünün henüz yerleşmediği,
- Yalova Üniversitesi'nin 3. Jenerasyon küçük fakat hızlı karar veren bir üniversite olduğu Yalova'nın eğitim ve turizm konularında ön plana çıktığını ifade ederek Ajansın bu iki konuya değinilmesinin isabetli olacağı,
- Yalova Üniversitesi'nin Yalova'daki sektörlerde faaliyet gösterecek vasıflı eleman yetiştirmeyi hedeflediği ve bu sebeple Altınova tersaneleri için eleman yetiştirileceği,
- 35 üretici firma olarak bir çelik işleme merkezi kurulmak istenildiği ve KSS kuruluş işlemlerinin tamamlandığı ve 2.000 m²'ye kadar %3 faiz ve 13 yıl vade ile 35 firma olarak yaklaşık 70.000 m²'lik bir alan yapma imkanına sahip olduklarına değinilmiştir.



KOCAELİ İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-I

- TCDD Derince Limanı'nın özelleştirilmesinin söz konusu olduğunu ancak yüklenici firmanın ihaleden çekilmesi ile bunun gerçekleşemediği, TCDD'nin yatırımları olduğunu ancak MARKA'nın bu konuda bir proje ile destek vermesinin faydalı olabileceği,
- Mevcut limanların 2023 yılında US\$ 500 milyarlık ihracat için yetersiz olduğu ve mevcut durumda Dilovası'ndaki çok sayıdaki limanda ancak 10-20 bin tonluk gemilerin yanaşabildiği iskelelerin mevcut olduğu belirtilerek Sanayi Bakanı ile yapılan görüşmelerde de limanların kapasite artırımı ve demiryolu ile entegrasyonu gerektiğinin belirtildiği,
- İzmir'deki odalarla Batı Anadolu Lojistik Projesi (BALO) çerçevesinde demiryolları ve limanları kullanarak Avrupa'ya taşımacılığın artırılması üzerine çalışıldığı,
- Afet konusuna planda sadece 1 paragrafa değinildiğini aktararak bu konuya daha fazla eğilinmesi gerektiği,
- MARKA'nın sanayi yatırımlarının ve diğer bina yatırımlarında belli standartlara riayet edilmesi için fiziki yapılanmaya yönelik destek verip vermeyeceği,
- YDO tarafından yatırımcılara asgari zemin emniyet verilmesi bilgisinin dahi verildiği,
- KAFKOM ihalesi için 6-7 kurumla çalışıldığı ve Ankara'daki AFAD ile bilgi paylaşımı içinde olduğu, bunun yanında 112 Sağlık ve Emniyet Müdürlüğü ile çalışmanın da çok önemli olduğu,
- GEBKİM'de yaşanabilecek bir patlama halinde havadaki kontaminasyonu ölçebilecek bir sistemin olmadığı, daha önce yaşanan bir yangında ölçme yapılmadığı için belki 1 kişiyi dekontamine etmeleri gerekirken 50 kişiyi de tedbir olarak dekontaminasyon uygulandığı



KOCAELİ İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-II

- Binaların güçlendirilmesi için MARKA'dan önemli yatırımlarda proje desteği alınıp alınamayacağı,
- Dilovası'nda çarpık bir kentleşme olduğundan bahsedilmekle birlikte çarpık bir sanayileşme de olduğunun görülmesi gerektiği, DOSB'ta 740 adet kimyasal tank olduğunu, çok farklı sektörlerin yan yana bulunduğu, algıların aksine Dilovası'nın suç oranı en düşük ilçe olduğunu, yürütülen sosyal doku araştırmasında hane halkı ile yapılan görüşmelerde halkın %80'ine ulaşıldığı ve kanserli hasta oranlarının Türkiye ortalamasının altında olduğu ve Kocaeli'de en yüksek kitap okuma oranının Dilovası'nda olduğu ancak Dilovası'nın sorunlarının var olduğu ve bunların tüm Kocaeli'nin sorunu olduğu,
- Cumhuriyet Savcılığı'na kayıtlı 105 çok farklı ölçek ve yapılarda (internet sitesi, gazete, dergi vs.) basın kuruluşu olduğunu ve bunların Gebze ve İzmit'te kümelenmiş oldukları,
- Tarımın turizmle entegrasyonuna büyük önem verilmesi gerektiği ve yöresel ürün ve değerlerin (Eşme ayvası gibi) ön plana çıkartılması gerektiği,
- MARKA'nın doğa ile ilgili teklif çağrısına çıkması gerektiği, Kocaeli'de 162 geyiğe çip takıldığı, Kandıra'daki çakal sorunu, Danca hayvanat bahçesinin sorunları, arboretum kurulması gibi projelere daha yaşanabilir Kocaeli için destekler verilmesi gerektiği,
- MARKA'nın kurumlara başka hangi kurumlardan destek alınabileceği hakkında eğitim vermesi,





KOCAELİ İSTİŞARE TOPLANTISI GÖRÜŞLER- ÖNERİLER-III



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

- 42 hektarlık sulak alan belirlediklerini burada 100'ün üzerinde kuş türü tespit edildiği ve 13 tabiat parkı kurulmasının hedeflendiği ve 200 Bin öğrenciye doğa koruma eğitimlerinin verildiği ve Darıca hayvanat bahçesi ziyaretçi sayısının çoğu İstanbul'dan olmak üzere 500 Bin olduğu bunun 1 Milyona çıkabileceği, MARKA'nın burada stand açabileceği, projeleri için YDO yönlendirmesi ile GEF kredisine başvurulduğu ancak daha başka kaynaklara da ihtiyaç duyulduğu,
- Kocaeli Üniversitesi'nin Gölcük Belediyesi ile bir kültürel ve sosyal araştırma projesi yürütüldüğü, Son 10 yılda Türkiye'nin yerel bazda ciddi gelişmeler gösterdiği ve Kalkınma Ajanslarının ciddi bir katalizör görevi gördüğü,
- İlerdeki 3 teknoparkın Çin de olduğu gibi ülkemize önemli katkı yapacağı ve buradaki firmaların kullanılması gerektiği,
- Ajanslarının rolü hakkında kafa karışıklığı olduğu, ajansların eğer destek kurumu olarak kalacaksa bu destekleri veren çok kurumun olduğunu ancak koordinasyon görevinin daha makul olduğu ve planlama misyonunun öne çıkması gerektiği ve her şeyin ajanstan beklenilmemesi gerektiği ve desteklerin takibinin çok önemli olduğu,
- Girişimcilik eğitimlerinin sadece iş kurmak açısından değil iş kurmanın uygun olmadığını anlamak açısından da önemli olduğu ve Kocaeli'de ve Doğu Marmara'da programlar kapsamında iş kurma oranının yüksek olduğu vurgulanmıştır.



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

3. ONUNCU KALKINMA PLANI (OKP) VE BÖLGESEL GELİŞME ULUSAL STRATEJİSİ (BGUS) ÇALIŞTAYI

OKP ve BGUS Toplantısı, 27 Eylül 2012

2012 Yılı Eylül ayında; Onuncu Kalkınma Planı (OKP) ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) hazırlıklarının güçlü ve yaygın bir kurumsal ve toplumsal tabana oturtulması ve ulusal ve bölgesel kalkınmaya yönelik önerilerinin belirlenmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı'nın talebi üzerine MARKA Kalkınma Kurulu üyeleri arasından bir grup ile aktif katılımcı planlama teknikleri kullanılarak bir günlük çalışma toplantısı düzenlenmiştir.



OKP ve BGUS Toplantısı, 27 Eylül 2012



- Çalışma toplantısında Kurul üyelerinin dile getirdiği ulusal ve bölgesel tematik alanlar ve stratejik öncelikler ile işbirliği, mekansal ve kurumsal gelişimi yorumlar birleştirilerek OKP ve BGUS'a yönelik Doğu Marmara Bölgesi önerileri olarak derlenmiştir.
- OKP ve BGUS kapsamında yürütülen bu çalışmalarda kamu, özel sektör, sivil toplum ve üniversite temsilcilerinin görüşleri ile derlenen söz konusu bölgesel tematik alanlar ve stratejik öncelikler Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı çalışmalarına da temel teşkil etmiştir.
- Çalışma toplantısında elde edilen sonuçlar katılımcı fikirlerine müdahale mümkün olan en düşük seviyede tutularak Doğu Marmara Bölgesi'nin görüşü olarak tek bir rapor haline getirilmiştir.





Çalışma toplantısına 15'i kamu kesiminden, 13'ü sivil toplum örgütünden, 6'sı meslek odalarından ve 6'sı üniversitelerden olmak üzere toplam 40 kişi davet edilmiş; toplantıya toplam 28 kişi iştirak etmiştir.

Toplantıda her biri 9'ar kişiden oluşan kamu kesiminden katılımcıların yer aldığı bir kamu masası, özel sektör temsil eden sivil toplum örgütlerinden katılımcıların yer aldığı bir özel sektör masası ve üniversiteler ile diğer sivil toplum örgütlerinden katılımcıların yer aldığı bir akademi masası olmak üzere 3 çalışma masası oluşturulmuştur.



Çalışma toplantısında belirlenen ulusal gelişme temaları:

Tema 1. Ar-Ge ve Yenilikçilik

- ÖNCELİK 1. Araştırma ve Planlama
- ÖNCELİK 2. Kaynak Artırımı ve Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 3. Araştırma Kültürünün ve İşbirliğinin Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 4. Küresel Takip ve Paylaşım

Tema 2. Bilgi Toplumu

- ÖNCELİK 1. Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 2. Bilişim Kültürünün ve İşbirliğinin Yaygınlaştırılması
- ÖNCELİK 3. Bilgi Toplumu Uyumlu Eğitim-Öğretim Sistemlerinin Geliştirilmesi

Tema 3. Girişimcilik

- ÖNCELİK 1. Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 2. Girişimcilik Teşvik ve Destek Sisteminin İyileştirilmesi
- ÖNCELİK 3. Girişimcilik Önündeki Engellerin Azaltılması



Tema 4. Sanayi Politikaları

- ÖNCELİK 1. Sanayide Çevre Politikaları ve Yeşil Büyüme
- ÖNCELİK 2. Sanayide AR-GE ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 3. Sanayide Girişimcilik ve Teşvikler
- ÖNCELİK 4. Sektörel Önceliklere / Küme Sektörlere Yönelim - İnsan Kaynağı Yönetimi
- ÖNCELİK 5. İhracata Yönelik Sanayi Politikaları
- ÖNCELİK 6. Planlı Sanayi Alanlarının Düzenlenmesi, Altyapı Eksiklerinin Giderilmesi

Tema 5. Enerji

- ÖNCELİK 1. Alternatif Enerji, Enerji Çeşitliliğinin Artırılması ve Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 2. Enerji Verimliliği/Tasarrufu, Enerjide Dışa Bağımlılığın Azaltılması ve Ülke Kaynaklarının Değerlendirilmesi
- ÖNCELİK 3. Ulusal Enerji Politikalarının Üretilmesi ve Buna Yönelik Ekonomik ve Akademik Altyapının Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 4. Enerjide Sürdürülebilirlik ve Güvenlik

Tema 6. Kırsal Kalkınma

- ÖNCELİK 1. Kırsal Turizm
- ÖNCELİK 2. Alt Yapı ve İmar (Kırsal alanlarda)
- ÖNCELİK 3. Sosyal Bütünleşme ve Örgütlenme



Çalışma toplantısında belirlenen bölgesel gelişme temaları:

Tema 1. Çevre ve Yeşil Büyüme

- ÖNCELİK 1. Kaynakların Korunması Ve Kaynak İsrafının Azaltılması
- ÖNCELİK 2. Çevre Bilincinin/Duyarlılığın Artırılması
- ÖNCELİK 3. Çevreci Kent Yaşamının Desteklenmesi
- ÖNCELİK 4. Kirlilik Kaynaklarının Azaltılması
- ÖNCELİK 5. Çevre Mevzuatının Ve Denetimlerin Etkinleştirilmesi
- ÖNCELİK 6. Çevreci Teşviklerin Artırılması
- ÖNCELİK 7. Afetle Yaşam Kültürünün Benimsenmesi

Tema 2. Ar-Ge ve Yenilikçilik

- ÖNCELİK 1. Araştırma ve Planlama
- ÖNCELİK 2. Kaynak Artırımı ve Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 3. Araştırma Kültürünün ve İşbirliğinin Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 4. Küresel Takip ve Paylaşım

Tema 3. Girişimcilik

- ÖNCELİK 1. Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi
- ÖNCELİK 2. Girişimcilik Teşvik Ve Destek Sisteminin İyileştirilmesi
- ÖNCELİK 3. Girişimcilik Önündeki Engellerin Azaltılması



OKP ve BGUS Toplantısı, 27 Eylül 2012



Tema 4. Turizm

ÖNCELİK 1. Bölgemiz Öncelikli Turizm Alternatiflerinin Geliştirilmesi (Ekoturizm, rafting, yayla, termal, doğa, congre, deniz, spor turizm çeşitleri ve bunlara yönelik yatırım) ve Yatırım yapıldıktan Sonra Kullanımda Süreklilik

ÖNCELİK 2. İmaj ve Tanıtım

Tema 5. Tarım

ÖNCELİK 1. Tarımın Desteklenmesi

ÖNCELİK 2. Katma Değeri Yüksek Olan Ürünlerin Üretilmesi

Tema 6. Beşeri Kaynaklar, Üniversite ve Mesleki Eğitim

ÖNCELİK 1. Mesleki Eğitimde Okullaşma Oranlarının Düzenlenmesi/ Müfredatın Yenilenmesi

ÖNCELİK 2. Eğitimde Girişimciliğin Desteklenmesi

ÖNCELİK 3. Yüksek Eğitim Bölgesel İhtiyaçlara Göre Şekillendirilmesi

ÖNCELİK 4. Meslek Okulları Sanayi İşbirliğinin Sağlanması

ÖNCELİK 5. Eğitimde İhtisaslaşmanın Sağlanması

ÖNCELİK 6. Meslek Okullarının Sayısı/Niteliği Arttırılmalı, Eğitimler Uygulanmaya Yönelik Olmalı ve İş Ahlakı Anlayışı Benimsetilmeli

ÖNCELİK 7. Bölgelerin Öncelikli Sektörlerine Göre Üniversiteler, Teknoloji Merkezleri, Ar-Ge Merkezleri İhtisaslarına Göre Koşullandırılmalı



TEŞEKKÜRLER

Halit UÇAR

**T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
KALKINMA KURULU BAŞKANI**

02/10/2013